



inoville
SMARTE MODELLE FÜR
SMARTE GEMEINDEN



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

Inoville 4.0

Urbanes Strategiemonitoring in der Praxis

Prof. Stephan Haller - Fachgruppenleiter, Institut Public Sector Transformation (BFH)

Thomas Peter - Gemeindeschreiber Wohlen bei Bern

Daniel Pfund - Projektleiter inova:solutions AG





Agenda

Einführung in das Projekt - Sinn und Zweck von Strategiemonitoring

Prof. Stephan Haller - Fachgruppenleiter, Institut Public Sector Transformation (BFH)



5 Min.

Bericht aus der Praxis: Strategieprozesse in der Gemeinde Wohlen (BE)

Thomas Peter - Gemeindeschreiber Wohlen bei Bern

5 Min.

Einblicke in das Führungscockpit inova:score

Daniel Pfund - Projektleiter inova:solutions AG

5 Min.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

01

Einführung

Sinn und Zweck von Strategiemonitoring

Prof. Stephan Haller

Fachgruppenleiter, Institut Public Sector Transformation (BFH)



Ausgangslage



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

- Viele (insbesondere grössere) Städte haben zumindest auf dem Papier eine **Smart-City-Strategie**
- Idealerweise **nicht als Einzelstrategie**, sondern als Basis für die Umsetzung von anderen Entwicklungsstrategien und –zielen

Wie können diese Strategien operationalisiert werden?

Nutzen eines Smart City Strategiemonitoring



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

- 1.** Grundlage für intelligente Führungsprozesse mit **Public Value**
 - Grad der Zielerreichung immer sichtbar
 - Erlaubt schnellere Reaktion auf Veränderungen
 - Ermöglicht eine datenbasierte Entscheidungsfindung
- 2.** **Transparenz** – intern wie potentiell auch gegen aussen
- 3.** Potentiell auch **Benchmarking** mit anderen Städten (oder Städtekatgorien) möglich

Unser Ansatz



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



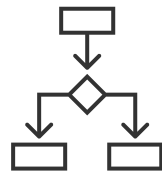
Berner
Fachhochschule

inova:

**Etablierung
einer Plattform**



**Best-Practice
Prozesse**



**Relevante
Indikatoren**



Laborumgebung



**Typische
Modellgemeinde**



**Co-Creation
Ansatz**



Selektierte Indikatoren-Frameworks



- 47 mögliche **Frameworks** analysiert, davon **6** für die erste Implementierung ausgewählt

Framework	Sektor	Anzahl Indikatoren
Cercle Indicateurs	Nachhaltige Entwicklung	37
City Statistics – Urban Audit	Nachhaltige Entwicklung	31
Energiestadt / Energiestadt GOLD	Energie	56
MONET 2030	Nachhaltige Entwicklung	106
Smart City Wheel	Übergreifend	61
SPROUT-Civitas	Mobilität	27

cf. <https://inoville.ch/>



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

02


Bericht aus der Praxis

Strategieprozesse in der Gemeinde Wohlen (BE)

Thomas Peter - Gemeindeschreiber Wohlen bei Bern



Gemeinde Wohlen

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency


Berner
Fachhochschule



36 km²

umfasst 7 Orte

Hinterkappelen, Wohlen, Uetligen, Säriswil, Innerberg, Murzelen, Illiswil



9'350

Einwohner*innen

7-köpfiger

Gemeinderat, Gemeindepräsidium im Vollamt



Legislative = **Gemeindeversammlung**

Strategie und Politik – geht das?



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

Strategie

- Blick in die Zukunft gerichtet
- klare Ziele für die Organisation
- auf die wichtigsten Schwerpunkte beschränken
- an Festlegungen festhalten

Politik

- Versuch staatliche Aktivitäten unter Berücksichtigung der unterschiedlichen Interessen in einer Gesellschaft zu organisieren
- nach Mehrheiten suchen

Strategie und Politik – geht das?



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

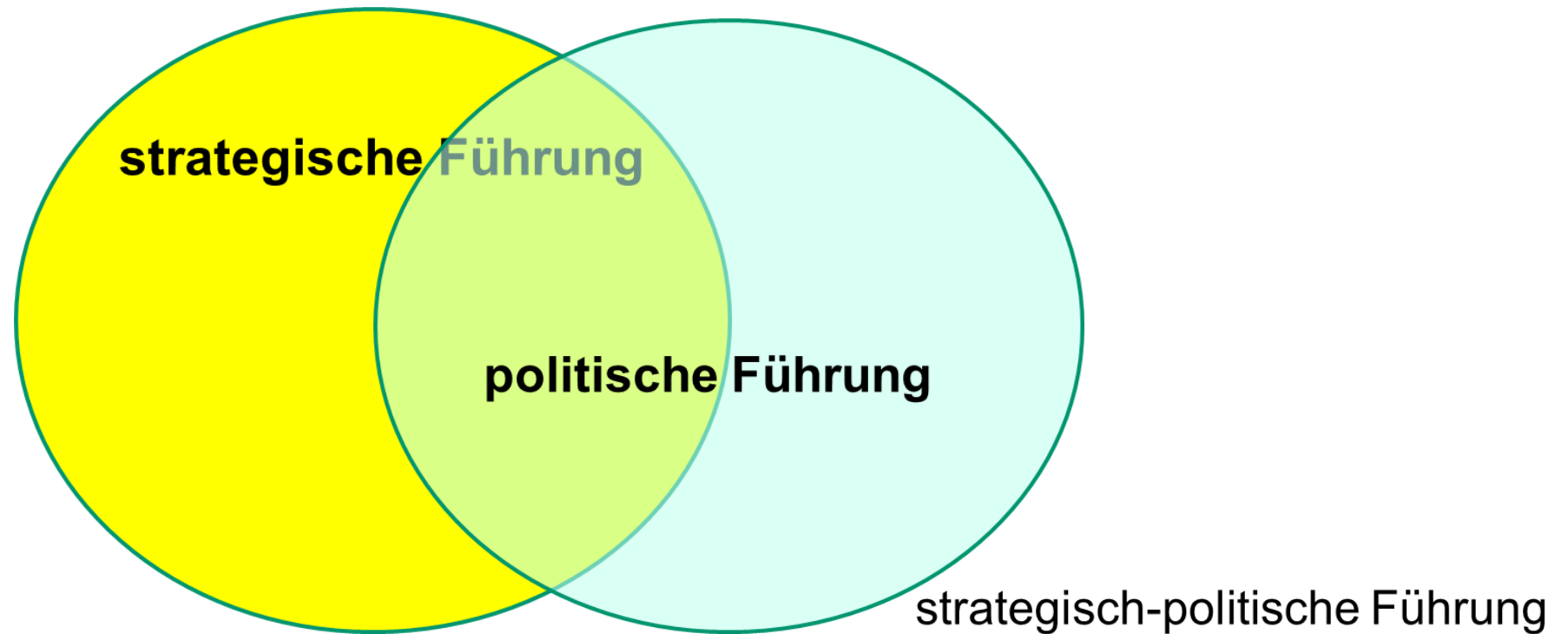
Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:



Strategische Führung Gemeinde Wohlen



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

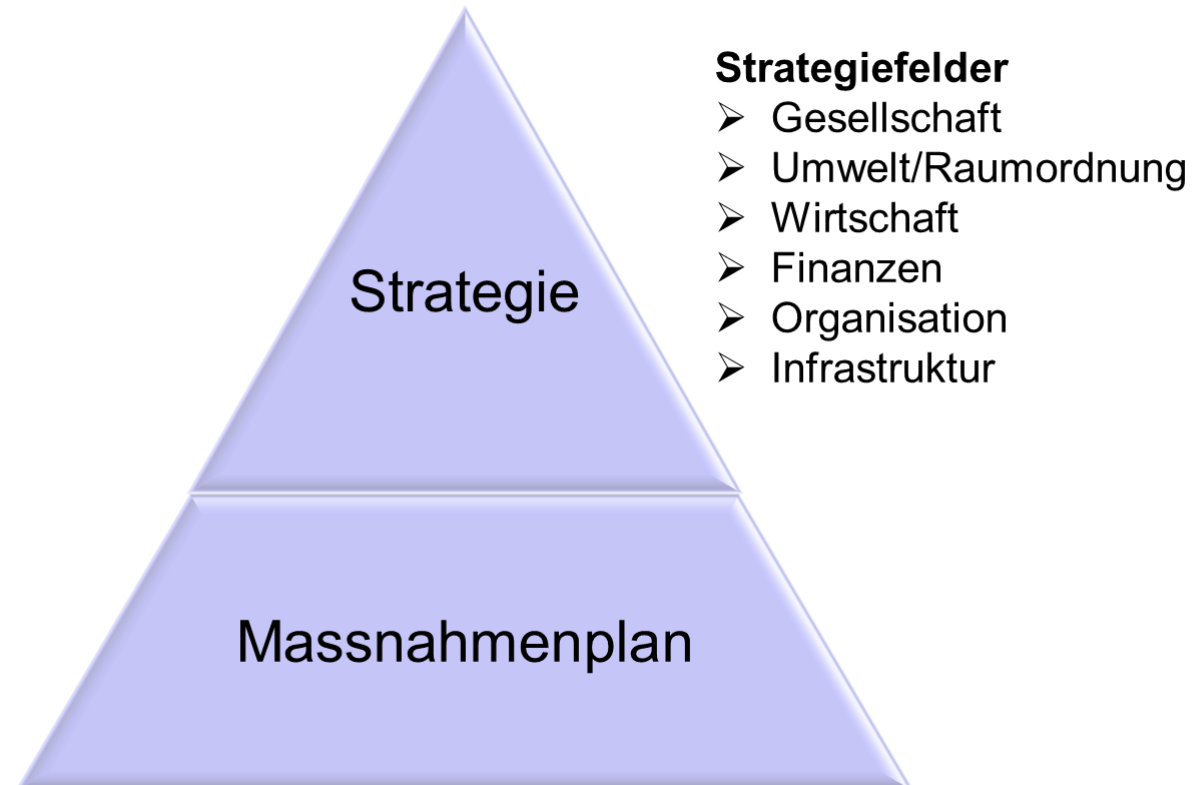
Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:



Rollende Zielplanung



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:



Gemeindecockpit



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

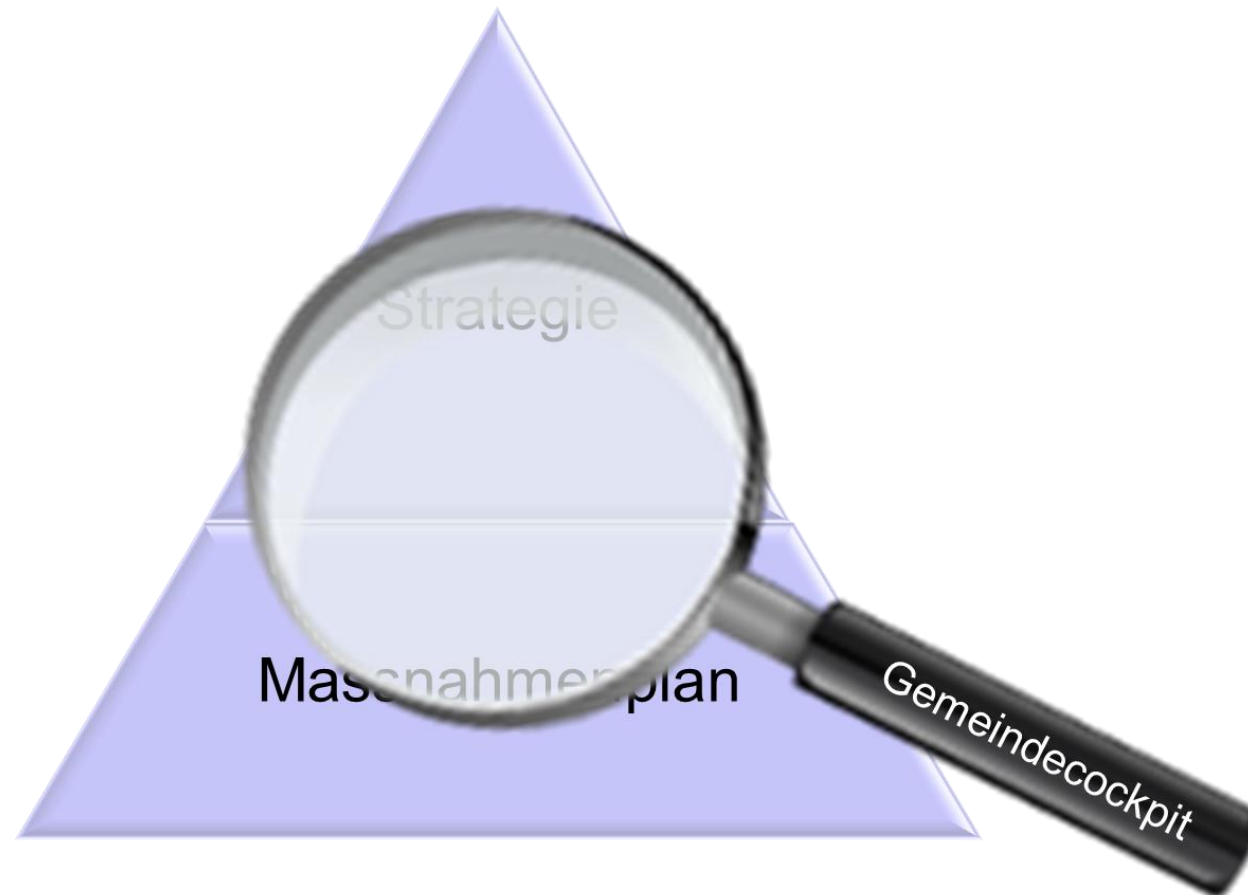
Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:



Wieso ein Gemeindec cockpit?



- **strategische Führung** ist für die erfolgreiche Führung der Gemeinde eine absolute Notwendigkeit
- **Monitoring zur Strategieumsetzung**
- Alle relevanten **Informationen** sind strukturiert und für die Gemeinderatsmitglieder und das Verwaltungskader verfügbar.
- Hilfsmittel zur **Orientierung, Entscheidungsfindung** und **Planung**
- **Gesamtblick** (nicht nur einzelne Segmente)
- **Frühwarnsystem**

Effizienzsteigerungen dank dem Gemeindecockpit



- Rasche, aktuelle und auf die wichtigsten Eckdaten **konzentrierte Lagebeurteilung**
- **Planungen** werden erleichtert
- Nebenamtliche **Gemeinderatsmitglieder** werden sehr gut **unterstützt**
- Die **Entwicklung/Veränderung** der Gemeinde wird visualisiert

Fazit



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

- Die **strategische Führung** bewährt sich, auch wenn diese nicht immer im Einklang mit der politischen Führung steht
- Es braucht **treibende Kräfte** (Gemeindepräsident/Gemeindeschreiber)
- **pragmatisches Vorgehen**

Wunsch und Ausblick



- Die strategische Führung und das Gemeindec cockpit wird bei den Gemeinden zur **Selbstverständlichkeit**.
- Dies würde zu einem **vertieften Austausch** unter den Gemeinden auch zu diesem Thema führen.
- Die Gemeinden könnten voneinander **lernen** und **profitieren**.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:


03

Einblicke in inova:score

Daniel Pfund - Projektleiter inova:solutions AG



Dokumentation und Überprüfung von diversen Führungsinstrumenten

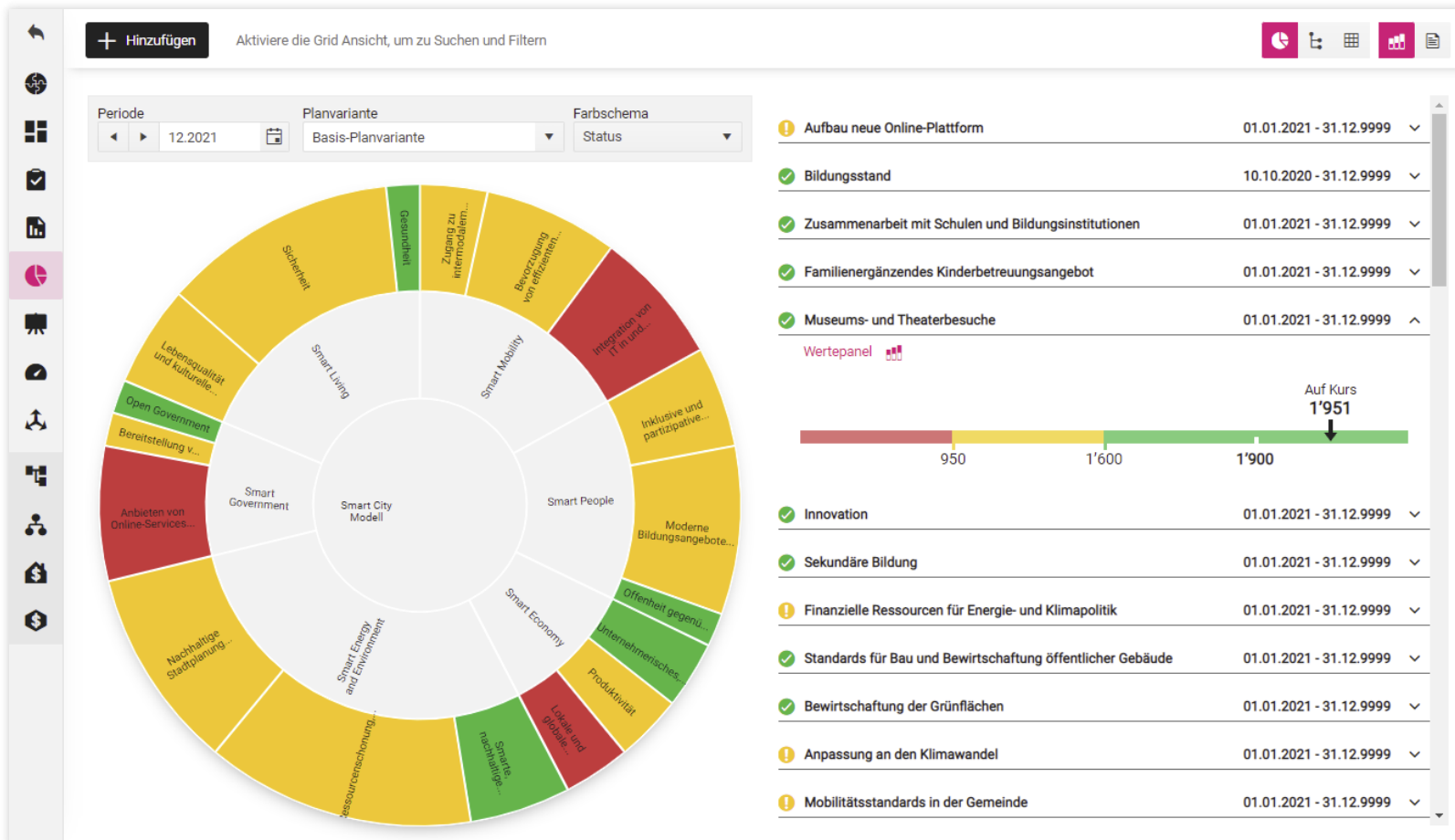
 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency


Berner
Fachhochschule

inova:



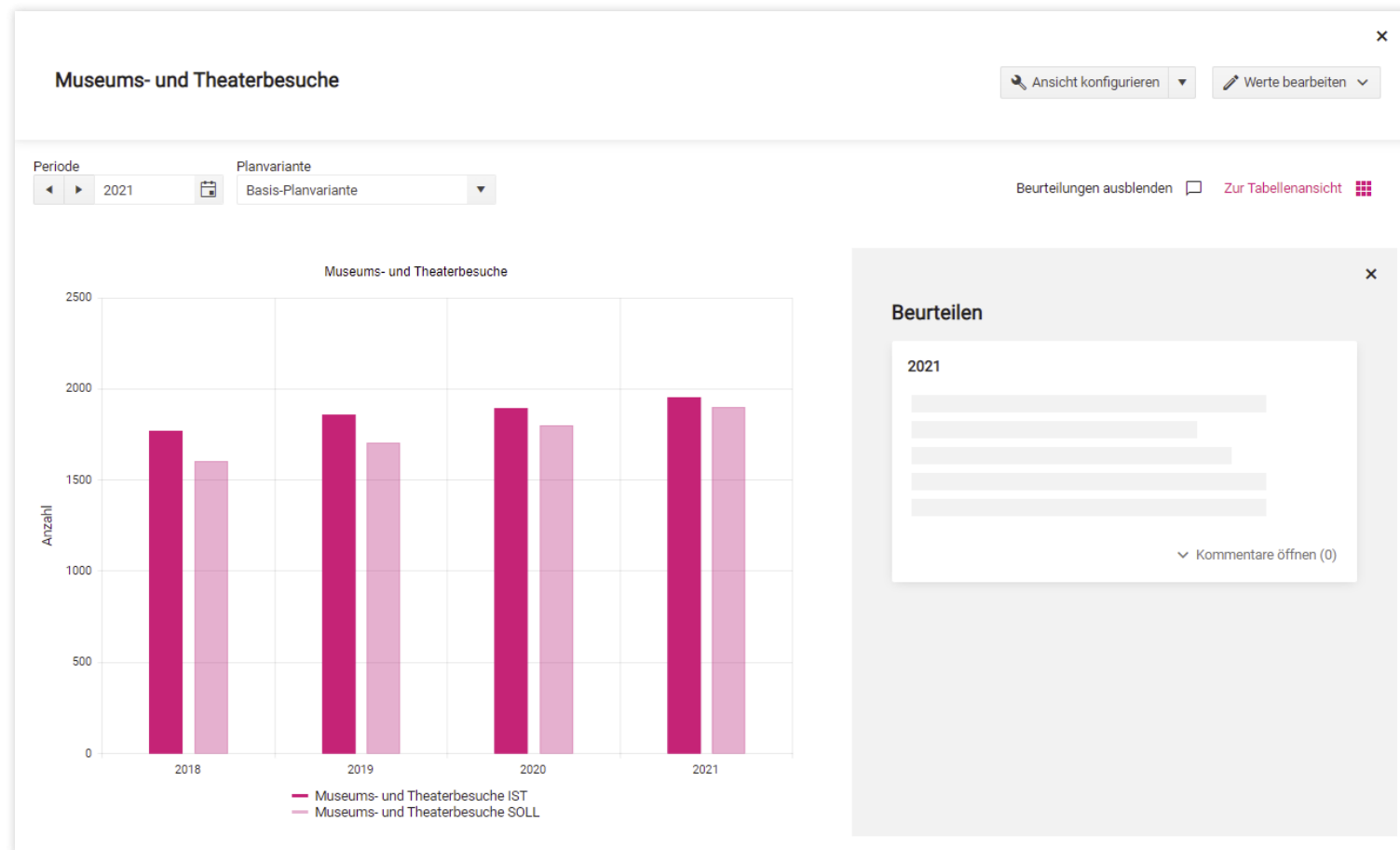
Offen für verschiedene Methoden und Modelle, unterstützt Score die Gemeinden auf dem Weg zu einer **wirkungsvollen, gelebten Strategie** und zur schrittweisen **Digitalisierung** ihrer **Führungsprozesse**.

Mögliche Führungsinstrumente:

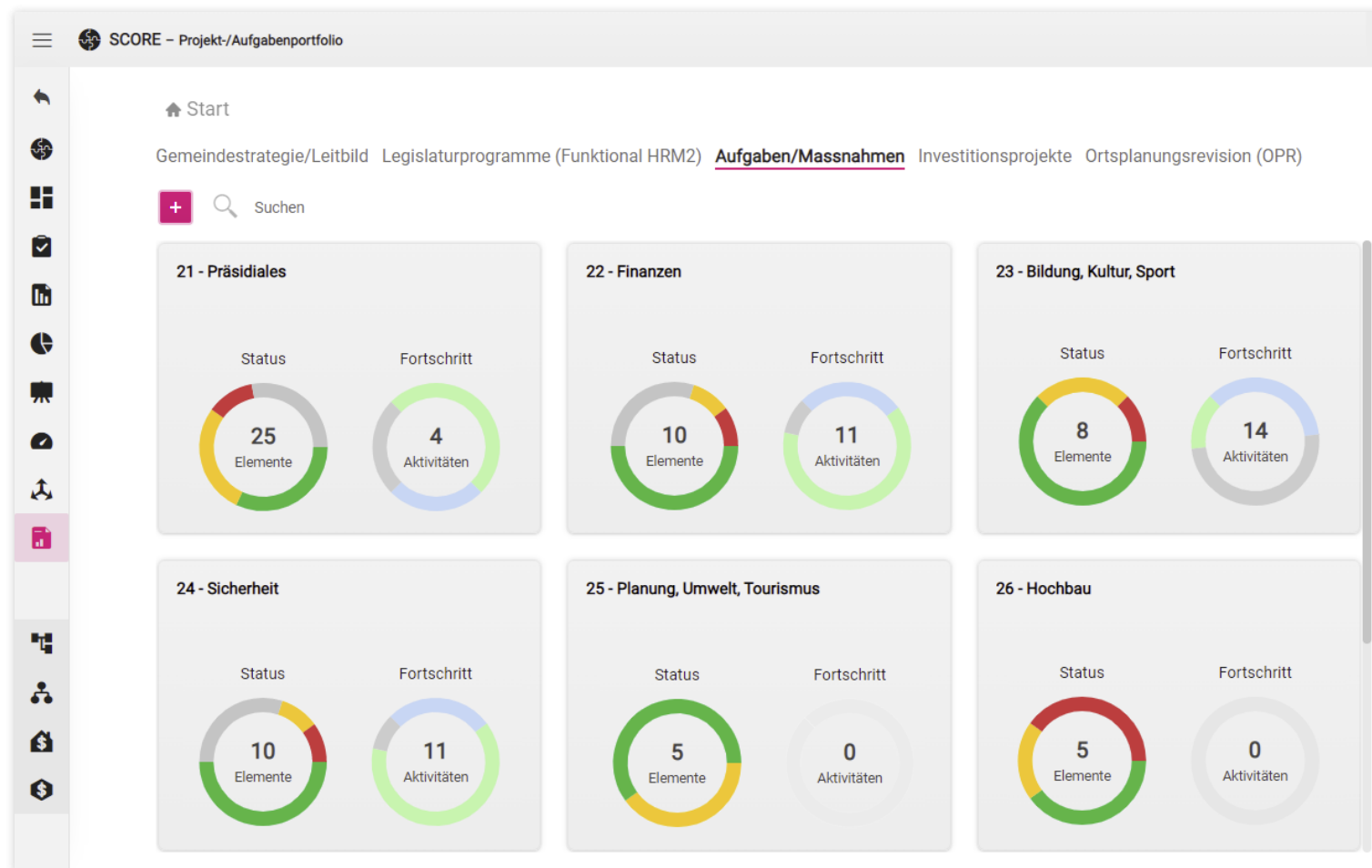
- Gemeindestrategien / Leitbilder
- Legislaturprogramme
- Smart-City Strategien
- Programme und Konzepte
- Leistungsaufträge
- und viele weitere

Erfolg- und Fortschrittskontrolle auf allen Entscheidungsebenen der Gemeindesteuerung

- Umfassende Funktionalitäten zur Definition und grafischer Aufbereitung von **quantitativen** und **qualitativen Indikatoren**
- **Direkte Verbindung** der Indikatoren mit dem Führungsmodell
- Intelligente **Cockpits**, mit direktem Bezug vom Monitoring zum Aufgabenplan
- **Schnittstellen** zu externen Systemen
 - Statistikdaten des Bundesamts für Statistik
 - Finanzdaten von Abacus Finanzbuchhaltung



Führen des Aufgaben- und Projektportfolios



- **Ordnung** in die Vielzahl von Projekten und Aufgaben bringen
- Vielfältige Vorhaben und Aufgaben aller Art **dokumentieren**
- **Status** und **Fortschritt** prüfen und dokumentieren
- Konsistente **Berichterstattung** einfach und effizient sicherstellen

Nächste Termine



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

21. April

10:00 – 11:00

Info-Webinar

Anmeldung unter

<https://inoville.ch/news/details/info-webinar-digitale-unterstuetzung-in-der-strategischen-gemeindefuehrung>

4. Mai

08:30 – 12:45

Workshop mit Gemeinden

Anmeldung an d.pfund@inova.ch



inoville
SMARTE MODELLE FÜR
SMARTE GEMEINDEN



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Innosuisse – Swiss Innovation Agency



Berner
Fachhochschule

inova:

Fragen?



<https://inoville.ch/>